

**CIRCOLO FRATELLANZA E PACE SOCIETA'**

**COOPERATIVA SOCIALE**

**VIA S. BERNARDINO 12 20025 LEGNANO MI**

**Codice fiscale 00689000156**

**Capitale Sociale Euro 108.401 versato Euro 108.401**

**Iscritta al numero 00689000156 del Registro Imprese di Milano**

**Iscritta al numero del R.E.A. 290969**

**Iscrizione albo cooperative numero A137813**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**EX. ART. 2428 C.C.**

Signori Soci e Amici,

Vi ricordiamo che la presente relazione sulla gestione, rappresentante un elemento autonomo a corredo del bilancio d'esercizio e al Bilancio Sociale sottoposti alla Vostra approvazione, viene redatta ai sensi dell'art. 2428 del codice civile ed ha la funzione di fornirvi un fedele resoconto sull'andamento della gestione e sulla situazione della cooperativa. La stessa svolge anche la funzione di illustrare specificamente, così come previsto dall'art. 2 della legge 59/92, i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi statutari, in conformità con il carattere cooperativo della società.

#### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Per fornire un completo ed esauriente resoconto sull'andamento della gestione nel corso dell'esercizio appena trascorso, riteniamo opportuno, in linea con le precedenti relazioni, dapprima prendere in esame le voci "RICLASSIFICATE" più significative che emergono dal bilancio, e quindi esporre le ulteriori informazioni che possano trasmettervi quegli elementi di carattere extra-contabile necessari per una corretta visione degli accadimenti che hanno caratterizzato il periodo in esame.

Nel corso del 2019 si è dato avvio a un rilevante processo di riorganizzazione aziendale impostato nella fine del 2018:

- l'organico della cooperativa è sceso da 11 a 3 dipendenti;
- con verbali di conciliazione i debiti da T.F.R. sono stati dilazionati su un triennio;
- sono altresì stati rimodulati i rapporti di lavoro del comparto Service Spettacoli dando maggior peso alla parte "variabile";

- ed infine e soprattutto si è intrapresa la strada della GESTIONE tramite Contratto di Associazione in Partecipazione, siglando - a tal fine - un contratto con la Società De Gustibus in buona parte costituita da ex dipendenti della nostra cooperativa.

Dopo numerosi anni segnati da perdite anche rilevanti, l'esercizio 2019 si chiude con un segno positivo, registrando un utile di € 3.702,00 il che, date le tortuosità che hanno contraddistinto lo scorso anno e che andremo a vedere, testimonia in modo evidente che il NUOVO MODELLO DI GESTIONE avviato, costituisce presupposto per una positiva ripresa della cooperativa.

Fermo restando il giudizio positivo sul modello organizzativo, ci siamo comunque trovati in corso d'anno a dover gestire la "crisi" dell'azienda che ne era insieme a noi "partecipe". Per una serie di problematiche di natura economica, organizzativa e di relazioni sia interne alla società che con la nostra cooperativa, De Gustibus ha scelto di rescindere il contratto a soli otto mesi di distanza dal suo avvio. Ne è seguita, a partire dalla seconda metà di settembre, una fase di "gestione provvisoria e di parziale chiusura del locale". Dopo una decisamente "fallimentare" gestione da parte di una nuova società, la Dafidac Srl, che è durata soli 45 giorni (da metà settembre a fine ottobre), ne è seguito un periodo di parziale apertura con risorse provvisorie, sino ad arrivare alla chiusura totale nel mese di gennaio. Tale situazione di precarietà, oltre ad allontanare parte della clientela, ha portato alla chiusura del rapporto con la Società LA RUOTA di San Giorgio alla quale fornivamo – da tempo – un servizio di catering che ci permetteva di fatturare circa 50.000 euro annui. Alla luce di tali accadimenti si comprende quindi come, l'aver comunque chiuso con un se pur modesto utile, ci conforti rispetto alla scelta del nuovo modello che, principalmente realizza due importanti condizioni:

- Un maggiore coinvolgimento e partecipazione della gestione
- Un costo di gestione variabile e direttamente collegato e proporzionato al livello dei ricavi.

Con tali presupposti, il 14 gennaio 2020, è stato sottoscritto un nuovo accordo con la Società BRUNORI Srl composta da persone decisamente motivate e professionalizzate che - sin da subito - hanno dato prova di un avere un grande potenziale per la ripresa della cooperativa; l'emergenza sanitaria data dal diffondersi del Covid 19 ci ha purtroppo obbligati ad una repentina battuta di arresto; oggi, usciti dalla fase più acuta dell'emergenza l'attività è ripartita con dei segnali decisamente positivi.

L'aver oggi creato i presupposti per una BUONA GESTIONE del comparto bar e ristorante non ci esime comunque dal ricercare soluzioni ad altri problemi che permangono rispetto a:

- Il comparto Service Spettacoli, già segnato dalla crisi economica dei Comuni sempre più restii nell'investire risorse in eventi ricreativi e culturali ed oggi particolarmente colpito dal "distanziamento fisico e sociale" imposto dall'emergenza sanitaria; per tale settore, al di là della già manifestata necessità di "strutturare" una nostra partecipazione ai Bandi, si rende necessario impostare un potenziamento dell'organico teso a creare le condizioni per una sua continuità;
- L'esigenza di "rimodellare" la nostra immagine e attività sul territorio. Alla luce dei noti problemi di agibilità rispetto ad una attività di spettacoli così come sviluppatasi nel passato e che ci aveva portato ad essere qualificato e apprezzato punto di riferimento per un variegato pubblico prevalentemente giovanile, dobbiamo oggi "reinventarci" senza perdere il senso della nostra natura di cooperativa sociale: essere luogo di aggregazione anche "ideale" sviluppando ancor più

rapporti con il tessuto sociale e cooperativistico del territorio, consumi sostenibili equo-solidali e di qualità, attenzione alle tematiche ambientali. Un luogo in sostanza dove soci e frequentatori possano vedere espressi comuni “valori ideali”.

Ciò premesso, al fine di fornire un quadro più articolato sull’andamento della nostra attività, riteniamo utile fornire alcune considerazioni sull’andamento e prospettive dei singoli comparti **riclassificando e ripartendo le voci di bilancio in relazione al principio di specifica competenza**

### **BAR /RISTORO /BAITINA**

Nel loro complesso questi settori segnano un contenuto calo dei ricavi passando da € 358.349 del 2018 a € 349.585. Si registra inoltre anche un calo nella percentuale di ricarico delle merci vendute che si attesta nel 2019 al 165% e quindi decisamente al di sotto delle aspettative di una corretta gestione delle merci. Tale dati sono comunque compensati dal netto calo del costo del lavoro passato da € 148.283 del 2018 a € 133.812 del 2019 con una minore spesa di circa 14.500 euro; un calo realizzatosi grazie alla nuovo modello contrattuale adottato.

- Il comparto **bar**, in particolar modo in conseguenza delle note vicende legate alle ordinanze comunali ed a manifesti limiti della gestione nella individuazione di nuove proposte commerciali, ha principalmente lavorato in funzione della **ristorazione** che, per contro – pur con tutte le difficoltà sopra evidenziate è riuscita a compensare. Da segnalare, per quanto riguarda la ristorazione la cessazione – nel novembre 2019 - del servizio di catering fornito alla Società La Ruota; gli effetti di tale disdetta hanno segnato solo marginalmente il bilancio 2019 nel quale si è perso solo un dodicesimo di un fatturato annuo di circa € 55.000. La nuova gestione avviata nel gennaio 2020 con la forte motivazione dimostrata e l’elevata professionalità acquisita in anni di lavoro nel settore ci portano comunque a ben sperare sulla possibilità di recupero del fatturato. Nonostante al loro arrivo sia quasi immediatamente seguita la fase di emergenza sanitaria e la conseguente chiusura dell’attività, sin dalle prime settimane dopo la riapertura si sono registrate positivi segnali di ripresa. La stagione 2019 del comparto della **Baitina**, è stata caratterizzata dalla collaborazione con la Società Coronado che non ci ha però portato ai risultasti attesi. L’incremento dei ricavi è stato annullato da una minor ricarico delle merci utilizzate e soprattutto da un deciso incremento del costo del lavoro; grazie ad una specifica “clausola di salvaguardia” inserita nel contratto stipulato con Coronado il Circolo ha comunque sostanzialmente raggiunto il rendimento medio degli ultimi tre anni

Sempre in ordine alla gestione della Baitina, viene data informazione in merito alla avvenuta acquisizione dell’incarico da parte del Consorzio Parco per l’organizzazione di eventi di intrattenimento – nell’area Baitina - per il triennio 2019 – 2020 - 2021 per un ammontare di circa € 11.000 annui.

### **SERVICE**

l’attività dell’Agenzia Spettacoli , da tempo negativamente condizionata dal contesto esterno e dalla minore disponibilità di spesa, da parte dei vari Comuni ed Enti (nostri prioritari interlocutori) , sul capitolo “cultura” ha inoltre ulteriormente subito, il contraccolpo sui ricavi legati agli “eventi esterni” (passati da circa 34000 del 2017 ai 6000 euro del 2018 e nessuna entrata nel 2019 ) prevalentemente organizzati in collaborazione l’Associazione LE OFFICINE e la società YUBA (entrambe partecipate dalla componente giovanile del consiglio del Circolo).

I ricavi complessivi del settore sono scesi di circa il 10% passando da 197 a 177 mila euro; il margine realizzato su tali ricavi è passato però dal 31,7% del 2018 al 38% del 2019 ed inoltre il sensibile calo

del costo del lavoro (passato da € 50.506 del 2018 a € 27.057 del 2019) legato alla riorganizzazione interna e dei contratti ha permesso di riportare il service in zona positiva.

Il Service è stato comunque “motore” per l’organizzazione di attività interne al Circolo (es. cene con spettacolo, cabaret, eventi in Baitina); tutte attività che pur non producendo ricavi direttamente imputabili al comparto Service, hanno costituito supporto ai ricavi degli altri comparti.

Per tale settore, al di là della già manifestata necessità di “strutturare” una nostra partecipazione ai Bandi, si rende necessario impostare un potenziamento dell’organico teso a creare le condizioni per una sua continuità;

## **IMPIANTO FOTOVOLTAICO**

Il rendimento del nostro impianto fotovoltaico continua a confermare la bontà del nostro investimento, riuscendo a garantire non solo la copertura del costo per la sua realizzazione (in uno con il tetto nuovo) ma anche riservando un piccolo margine di guadagno.

A fianco di questo positivo risultato economico riteniamo dover sottolineare anche il concreto apporto in termini di tutela dell’ambiente; infatti, dalla scelta del fotovoltaico e da quelle collegata di rifornirci solo di “energia Pulita” abbiamo evitato l’introduzione nell’ambiente di oltre 75 tonnellate di CO2.

## **Ci permettiamo infine di elencare alcune scelte di mutualità operate nel corso del 2019 a conferma ed ulteriore sviluppo dell’attività degli esercizi precedenti:**

- organizzazione di sagre gastronomiche basate oltre che su prodotti di qualità e del territorio ed intese a favorire una rinnovata cultura alimentare unita alla musica;
- consolidamento di una esclusiva proposta di Cabaret in forma di laboratorio che per sei mesi l’anno vede la partecipazione di numerosi e qualificati artisti ed autori oltre che di artisti emergenti e che viene offerta ai Soci e frequentatori a costi estremamente contenuti;
- sostegno e opportunità per molte associazioni del nostro territorio di partecipare ed avere visibilità attraverso Tutto Natura - Festa Mercato del Biologico; e a serate solidali e di autofinanziamento (attraverso pranzi e cene associative) realizzate presso i nostri locali;
- sostegno ad alcune Cooperativa Sociale del territorio, attraverso il regolare coinvolgimento del loro personale.
- possibilità di utilizzo della nostra struttura per iniziative pubbliche, a titolo gratuito, in collaborazione con associazioni culturali, politiche e OO.SS. (Associazione Ciechi, Gasabile Legnano, Consorzio Equos);
- utilizzo per gruppi e associazioni della nostra sala Donadoni a titolo gratuito o a tariffa molto bassa;
- avvio di stage e progetti di collaborazione lavorativa con persone svantaggiate, in collaborazione con centri di lavoro operanti in zona.

## IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO

Il Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2019 sottoposto alla Vostra approvazione, si chiude con un utile di € 3.702 contro la perdita di € 103.096 registrata nell'anno precedente.

Nella Nota Integrativa al Bilancio chiuso al 31.12.2019 sono specificati in dettaglio gli elementi essenziali che hanno concorso al conseguimento di tale risultato.

Di seguito si analizzano le componenti positive e negative che hanno generato il risultato d'esercizio.

### RICAVI

#### ▣ Ricavi per centri di costo

Nel corso dell'esercizio 2019 la società ha realizzato ricavi per vendite e prestazioni per complessive € 572.474 contro € 615.436 dell'esercizio precedente.

Si rilevano di seguito i ricavi conseguiti nel 2019, suddivisi per centro di costo, con relativo scostamento rispetto all'esercizio precedente:

Ricavi vendite e prestazioni	2017		2018		2019		Scostamento	
Ristorante/Bar	337.886	51%	329.599	57%	278.807	51%	- 50.792	-2%
Baitina	69.739	11%	54.896	9%	87.936	16%	33.040	-21%
Bottega	1.596	0%		0%		0%	-	-100%
Spett.Vari	127.392	19%	126.362	22%	129.540	24%	3.178	-1%
Tuttonatura	22.430	3%	2.896	0%	6.532	1%	3.636	-87%
Polocc	42.292	6%	52.095	9%	41.534	8%	- 10.562	23%
Altri eventi	58.147	9%	14.930	3%	370	0%	- 14.560	-74%
	659.482	100%	580.778	100%	544.719	100%	- 36.059	

#### ▣ altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi conseguiti, considerati come accessori e non rientranti nei precedenti centri di costo ammontano ad € 27.755 contro i € 34.658 dell'anno precedente e sono riferiti alla gestione immobiliare e ad altri ricavi e proventi vari:

Altri ricavi e proventi	2017		2018		2019		Scostamento	
Immobili	15.794	54%	14.518	42%	15.840	0,570708	1.322	-8%
Altri ricavi e proventi	13.470	46%	20.140	58%	11.915	0,429292	- 8.225	50%
	29.263	100%	34.658	100%	27.755	100%	- 6.903	41%

#### ▣ totale ricavi

	2017		2018		2019		Scostamento	
Totale Ricavi	688.745		615.436		572.474		- 42.962	

### Reddito per Centro di Costo

Nel prospetto di seguito si rileva un prospetto di Bilancio al 31.12.2019 riclassificato per centri di costo mettendo in relazione i ricavi con i relativi costi, e contestualmente ribaltando i costi comuni sostenuti

nell'area del Service, sulla base di opportune basi di ripartizione (paramtrate sulla produzione di ciascun centro del Service alla produzione di ricavi), in modo da ottenere l'apporto al risultato d'esercizio di ciascuna area della Cooperativa:

<b>BILANCIO RICLASSIFICATO al 31/12/2019</b>				
<b>AGENZIA</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>	<b>Costi comuni agenzia ripartiti</b>	<b>Reddito</b>
SPETTACOLI VARI	129.540	90.984	28.350	<b>10.206</b>
TUTTO NATURA	6.532	2.465	1.430	<b>2.637</b>
POLO	41.534	20.337	9.090	<b>12.107</b>
ALTRI EVENTI	370	2.893	81	<b>2.604</b>
COSTI COMUNI AGENZIA		38.950		
<b>AGENZIA</b>	<b>177.976</b>	<b>155.629</b>	<b>38.950</b>	<b>22.347</b>
<b>ALTRI CDC</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>	<b>Reddito</b>	
				-
<b>RISTORANTE</b>	<b>278.807</b>	<b>248.093</b>		<b>30.714</b>
<b>BAITINA</b>	<b>87.936</b>	<b>78.443</b>		<b>9.493</b>
<b>IMMOBILI</b>	<b>15.840</b>	<b>11.504</b>		<b>4.336</b>
<b>PROMISCUO</b>	<b>11.915</b>	<b>75.103</b>	-	<b>63.188</b>
<b>TOTALI</b>	<b>572.474</b>	<b>568.772</b>		<b>3.702</b>
			-	0

#### **POSSESSO O ACQUISTO DI AZIONI O QUOTE DI TERZE SOCIETA'**

La società non ha proceduto nel corso dell'esercizio né ad alienazioni di quote e azioni di terze società né all'acquisto, pertanto la situazione è rimasta immutata rispetto all'esercizio precedente. Tutto ciò come indicato in dettaglio nella nota integrativa.

#### **CRITERI SEGUITI NELLA GESTIONE SOCIALE PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI SCOPI STATUTARI, IN CONFORMITA' CON IL CARATTERE MUTUALISTICO DELLA SOCIETA'**

INFORMATIVA DI CUI ALL'ART. 2545 c.c.

Ai sensi dell'art. 2545 c.c. e dell'art. 2 della legge 31 gennaio 1992, n. 59 si relaziona quanto segue: lo Statuto sociale prevede all'art. 4 che la società si propone di: "perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini, attraverso la gestione di attività e servizi socio-educativi rientranti nella previsione di cui all'art. 1, comma primo lettera a) della Legge 8 novembre 1991 n. 381, a favore dei propri soci e di utenti diversi, con particolare riferimento a giovani, anziani ed extracomunitari. In particolare la Cooperativa potrà:

- promuovere ed organizzare iniziative socio - culturali, ludico - educative, ricreative in genere;

- gestire direttamente centri di aggregazione sociale, con annessi pubblici esercizi per la somministrazione di alimenti e bevande, sale di ritrovo e di ricreazione, biblioteche, sale di lettura, sale da ballo, impianti sportivi, videoteche, sale prove e sale di registrazione;
- organizzare mostre fotografiche, convegni, guide a musei ed a luoghi di interesse archeologico, paesaggistico e naturalistico;
- promuovere, organizzare e realizzare attività di ricerca, di sensibilizzazione e di promozione su tematiche e/o aspetti concernenti le attività della Cooperativa sopra precisate, anche mediante pubblicazioni, (articoli, quaderni, libri), e strumenti multimediali.

La Cooperativa svolge la propria attività rispettando il principio di parità di trattamento nei confronti dei soci.

La Cooperativa può svolgere la propria attività anche con terzi.

Ad oggi la cooperativa ha posto in essere le seguenti attività:

- ha promosso ed organizzato iniziative socio - culturali, ludico - educative, ricreative in genere;
- ha gestito direttamente centri di aggregazione sociale, con annessi pubblici esercizi per la somministrazione di alimenti e bevande, spazi di ritrovo e di ricreazione;
- ha organizzato convegni e presentazioni di libri;
- ha promosso, organizzato e realizzato attività di ricerca, di sensibilizzazione e di promozione su tematiche e/o aspetti concernenti le attività della Cooperativa sopra precisate, anche mediante pubblicazioni, (articoli, quaderni, libri);

Pertanto, nel corso dell'esercizio è stato conseguito il vantaggio mutualistico di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini, attraverso la gestione di attività e servizi socio-educativi rientranti nella previsione di cui all'art. 1, comma primo lettera a) della Legge 8 novembre 1991 n. 381, a favore dei propri soci. Per quanto concerne il funzionamento degli organi sociali, l'assemblea si è riunita n. 1 volte in forma ordinaria con una presenza media diretta o per delega pari e/o superiore ai 20 soci .

Altresì, si specifica che, i soci sono stati sempre coinvolti nelle attività sociali, la gestione sociale è stata condotta uniformandosi ai criteri di economicità, cercando di utilizzare al meglio le risorse aziendali disponibili e di contenere entro limiti di ragionevolezza le spese generali e gli oneri finanziari; il tutto in conformità al carattere cooperativo della società, adottando uguale trattamento per tutti i soci.

il consiglio di amministrazione si è riunito, nel corso del 2019, n. 5 volte deliberando in particolare sui seguenti aspetti della gestione sociale:

- rinvio approvazione bilancio d'esercizio 2018
- predisposizione del Bilancio, Nota Integrativa, Relazione sulla Gestione e Bilancio Sociale 2018;
- assunzioni e delibere varie in tema di gestione del personale e ricerca di nuove modalità di gestione;
- Previsioni di spesa per le opere di ristrutturazione finalizzate all'adeguamento permessi sala spettacoli ed al ritiro dell'ordinanza comunale di limitazione oraria emissioni sonore.

- compenso amministratore
- piani di rimborso crediti ex dipendenti
- chiusura rapporto di gestione con la Ditta De Gustibus Srl
- Stipula nuovo contratto di Ass.ne in Partecipazione con la Ditta Dafidac Srls
- Chiusura rapporto con la Ditta Dafidac Srls
- Dimissioni Amministratori Donato Barbano e Tomasini Walter
- Stipula accordo commerciale con Ditta Coronado Srl su gestione Baitina stagione 2019

Il revisore contabile Dr.ssa ARUI F. ha svolto regolarmente le verifiche trimestrali;

Il revisore esterno della Legacoop ha effettuato la revisione annuale redigendo specifico verbale.

### **DETERMINAZIONE ASSUNTE CON RIGUARDO ALL'AMMISSIONE DI NUOVI SOCI**

(ex art. 2528, comma 5, c.c.)

Nel corso dell'esercizio il Consiglio di Amministrazione, in materia di ammissione dei nuovi soci, ha operato adottando la consueta procedura del carattere aperto della società (principio della porta aperta).

Le domande di ammissione sono state vagliate dal Consiglio di Amministrazione, che ne ha deliberato l'accoglimento - verificandone la sussistenza dei requisiti necessari - con conseguente comunicazione agli interessati e annotazione nel Libro Soci.

Si veda la sezione relativa al patrimonio netto presente in Nota Integrativa per i dettagli.

### **INFORMATIVA SU PRESTITO SOCIALE**

Resta considerevole il significato che il prestito sociale assume in una società cooperativa come la nostra: una buona opportunità per i soci risparmiatori, conferma della fiducia dei soci nei confronti della Cooperativa e del Consiglio di Amministrazione, stimolo per i responsabili della gestione del prestito sociale ad operare esclusivamente per il conseguimento dello scopo sociale della cooperativa.

La cooperativa ha rispettato e continua a rispettare tutte le prescrizioni impartite in materia di prestito sociale dalla Banca d'Italia e dalla Commissione Interministeriale per il Credito ed il Risparmio (C.I.C.R.), così come accertato dal Revisore della Legacoop nel corso della verifica annuale.

Il Regolamento del Prestito Sociale recepisce pienamente tali prescrizioni.

Al 31.12.2019, le condizioni patrimoniali della Cooperativa, in ottemperanza alle prescrizioni impartite dalla Banca d'Italia, consentivano di raccogliere prestiti per un valore decisamente superiore rispetto all'importo effettivamente raccolto.

Si veda la sezione dedicata in Nota Integrativa per ulteriori dettagli.



## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO IN ESAME**

Si veda la sezione dedicata in Nota Integrativa per ulteriori dettagli riguardanti gli eventi di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio quale lo scoppio della pandemia COVID-19.

## **PRIVACY**

Informazioni in ordine alla redazione e all'aggiornamento del Documento programmatico della sicurezza previsto dal nuovo Testo unico sulle disposizioni in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196)

Si segnala come la nostra società, trattandosi di soggetto titolare del trattamento di dati personali mediante l'utilizzo di strumenti elettronici, abbia provveduto ad aggiornare il Documento programmatico della sicurezza (DPS), ai sensi dell'articolo 34 del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, nei termini stabiliti dal punto 19) dell'allegato B) allo stesso decreto.

## **DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO E CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Consiglio d'Amministrazione della Cooperativa ha sempre operato, nel corso dell'esercizio in esame, nello stretto interesse della società, con la partecipazione e l'interessamento che ha sempre caratterizzato i Consigli di Amministrazione della stessa.

Il Bilancio che si sottopone all'approvazione dei soci chiude con un UTILE di euro 3.702 in merito alla quale si è cercato di dare le maggiori informazioni, nella forma più chiara possibile.

In considerazione di tutto quanto esposto, nella presente Relazione, nella Nota Integrativa e nel Bilancio Sociale, si invitano i Soci ad approvare il Bilancio chiuso al 31.12.2019 comprendente la Situazione Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota Integrativa ed a deliberare la copertura della perdita conseguita nel seguente modo:

- Riserva legale euro 1.111;
- Fondo mutualistico euro 111
- Riserva di rivalutazione euro 2.480.

Vi proponiamo altresì di approvare la Relazione sulla Gestione.

Il Consiglio di Amministrazione invita tutti i soci a guardare con sempre maggiore interesse alla cooperazione, ed in particolare alla Cooperativa Circolo Fratellanza e Pace.

Il Consiglio di Amministrazione ringraziando per l'attenzione e per la fiducia accordata, Vi invita ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del consiglio di amministratore dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società.

03 giugno 2020

L'organo amministrativo.